

## 平成30年度 夏季政策戦略立案会議について

毎年度、市役所内部の検討会議として実施しております「夏季政策戦略立案会議（サマーレビュー）」につきまして、昨年までの実施方法をより発展させ、今年度につきましては、下記のとおり開催させていただきました。

### ■今回の目的について

夏季政策戦略立案会議（サマー・レビュー）は平成25年度の開始から5年が経過し、各部長及び理事者が施策の評価結果を“検証”することによって“説明責任を果たす”という当初の目的は、ある程度達成したと考えられます。

小諸市は、本格的な人口減少時代に突入し、今後は財源及び人材という資源の不足が深刻化すると予想されます。

そこで、今年度のサマー・レビューはこれまでの取り組みを発展させ、各部長が施策を“評価”することによって、“事業の統合及び廃止、改善の意思決定を行う”会議とすることといたしました。

### ■対象について

政策の選択は、最終的に予算事業で行うこととなります。小諸市では予算事業＝実施計画事業であるため、実施計画事業を選択することとなります。

しかし、実施計画事業はあくまでも施策を達成するための手段であり、成果は施策の目標・目標値であり、事業の目標・目標値ではありません。

そこで、まず、目標・目標値と実績の間にギャップが生じている施策を特定することとしました。そして、当該施策に位置付けられている事業を特定し、当該事業をサマー・レビューでの対象とすることといたしました。

上記にかかわらず、見直し、廃止等検討を必要とする事業や新規財源等収入源の確保、増収が見込める事業についても対象とすることとしました。

### ■進め方について

サマー・レビューでは特に事業が施策の目標・目標値の達成に貢献しているのかどうかについて検証しました。貢献度が低いとされた事業については、統合及び廃止することも視野に入れて検討を行いました。

### ■サマーレビューの日程について

月日	時間	対象部局名	出席者
7月18日(水)	9:00~12:00	環境水道部	各部署長、企画・総務・財政課長、対象部局担当課長、日本生産性本部*
	13:00~17:15	経済部	
7月19日(木)	13:00~16:00	民生部	*日本生産性本部は7/18のみ出席
7月20日(金)	9:00~12:00	建設部	
7月23日(月)	13:00~17:15	教育委員会事務局	

7月24日(火)	13:00~17:15	総務部	
7月26日(木)	14:00~17:15	全体	各部局長、企画・総務・財政課長
7月30日(月)	10:00~12:00	全体	各部局長、企画・総務・財政課長、 総合計画審議会作業部会
8月1日(水)	10:00~12:00	全体	理事者、各部局長、企画・総務・財政 課長、日本生産性本部

■サマーレビューの詳細内容について

月日	内容
7月18日 ～ 7月24日	各課ヒアリング…施策の評価並びに各施策内における課題事業の評価及び検討
7月26日	①上記ヒアリングを受けて政策及び施策の評価のまとめ ②課題事業の評価のまとめ ③上記②に併せて課題事業の統合及び廃止、改善の意思決定
7月30日	各施策における課題事業の統合及び廃止、改善とした評価について、総合計画審議会作業部会での意見聴取
8月1日	①政策及び施策の評価 ②課題事業の統合及び廃止、改善の意思決定

■サマーレビューの検討結果について

上記日程で開催されたサマーレビューでは、業務内容や手法等について「改善」することとされた事業が15事業、段階的に廃止するものも含め「廃止」することとされた事業が5事業、現状どおり継続していく「維持」となった事業が10事業という結果になりました。

この検討結果を受けまして、各事業の担当課において事業の見直しを行い、今年10月以降に実施される実施計画のヒアリングに反映させる予定です。

総合計画審議会委員の皆さまには、今回のサマーレビューにおいて議論された内容と、その検討結果及びその検討結果を踏まえて次年度以降の事業についてどのように改善したのか、につきまして、第2回以降の総合計画審議会の際にお示ししたいと考えております。