

## 平成30年度 サマー・レビューからオータム・レビューの検討経過について

毎年度、市役所内部の検討会議として実施しております「夏季政策戦略立案会議（サマーレビュー）」につきまして、昨年までの実施方法をより発展させ、今年度につきましては、7月～8月にかけて実施する会議を「夏季政策戦略立案会議（サマー・レビュー）」と、10月～11月にかけて実施する会議を「秋季政策戦略立案会議（オータム・レビュー）」と位置付け、下記のとおり開催させていただきました。

### ■サマー・レビューの目的について

小諸市は、本格的な人口減少時代に突入し、今後は財源及び人材という資源の不足が深刻化すると予想されます。そこで、今年度のサマー・レビューはこれまでの取り組みを発展させ、各部長が施策を“評価”することによって、“事業の統合及び廃止、改善の意思決定を行う”会議とすることといたしました。

### ■対象について

小諸市では予算事業＝実施計画事業であるため、実施計画事業を選択することになります。今回は、目標・目標値と実績の間にギャップが生じている事業や見直し、廃止等検討を必要とする事業、新規財源等収入源の確保、増収が見込める事業等について対象とすることとしました。

### ■進め方について

サマー・レビューでは特に事業が施策の目標・目標値の達成に貢献しているのかどうかについて検証しました。貢献度が低いとされた事業については、統合及び廃止することも視野に入れて検討を行いました。

### ■サマー・レビューの日程について

月日	時間	対象部局名	出席者
7月18日 (水)	9:00～12:00	環境水道部	各部局長、企画・総務・財政課長、対象部局担当課長、日本生産性本部* *日本生産性本部は7/18のみ出席
	13:00～17:15	経済部	
7月19日 (木)	13:00～16:00	民生部	
7月20日 (金)	9:00～12:00	建設部	
7月23日 (月)	13:00～17:15	教育委員会事務局	
7月24日 (火)	13:00～17:15	総務部	
7月26日 (木)	14:00～17:15	全体	

7月30日 (月)	10:00~12:00	全体	各部局長、企画・総務・財政課長、 総合計画審議会作業部会
8月1日 (水)	10:00~12:00	全体	理事者、各部局長、企画・総務・財政 課長、日本生産性本部

■サマー・レビューの詳細内容について

月日	内容
7月18日 ～ 7月24日	各課ヒアリング…施策の評価並びに各施策内における課題事業の評価及び検討
7月26日	①上記ヒアリングを受けて政策及び施策の評価のまとめ ②課題事業の評価のまとめ ③上記②に併せて課題事業の統合及び廃止、改善の意思決定
7月30日	各施策における課題事業の統合及び廃止、改善とした評価について、総合計画審議会作業部会での意見聴取
8月1日	①政策及び施策の評価 ②課題事業の統合及び廃止、改善の意思決定

■オータム・レビューについて

昨年度まで、夏（7月）から予算要求期限（11月）までの間に開催される政策立案会議を総称してサマーレビューと呼んでいました。秋季における政策立案会議については、次年度の予算編成方針の決定や実施計画の決定など、重要な位置付けになること、また、今年度から施策事業について、部長レベルでの「選択」と「集中」をより強化することとしたことから、オータム・レビューとして予算編成に関するキックオフ会議をきちんと位置付けるとともに、実施計画のヒアリングについて、担当課との意見交換をより丁寧に行い、施策事業の実施の有無について検討することといたしました。

■オータムレビューの日程について

月日	時間	内容	出席者
10月1日 (月)	9:30~12:00	予算編成方針検討会議 ・予算編成に関する基本方針決定 ・平成31年度事業費フレーム決定	理事者、各部局長、企画・総務・財政課長、 日本生産性本部
10月9日 (火)	16:00~17:00	実施計画説明会 ・予算編成方針の説明 ・実施計画ローリング方針の説明	全課長及び全係長
10月23日 (火)	9:00~17:00	重点事業市長プレゼン ・平成31年度各部重点事業についての市長プレゼン	理事者、総務部長、企画・総務・財政課長、 事業所管部課長
10月29日 (月)～	9:00~17:00	実施計画各課ヒアリング ・各課全事業について事業整理シート	各部局長、担当課係長、企画・総務・財政

11月2日 (金)		を用いての実施計画ヒアリング	課長
11月8日 (木)	9:00~17:00	実施計画理事者ヒアリング ・各課ヒアリングにおいて理事者判断 が必要な事業のヒアリング	理事者、各部局長、企 画・総務・財政課長、 事業所管課長

■サマーレビュー及びオータムレビューでの施策事業の検討結果について

前述の日程で開催されたサマーレビューにおいて、業務内容や手法等について「改善」、段階的に廃止するものも含め「廃止」することとされた事業について、サマーレビュー終了後からオータムレビューの期間内で、各担当課においての事業内容の見直し等検討を行ってまいりました。